

## ANÁLISIS DE RENTABILIDAD EN SISTEMAS DE PRODUCCIÓN LECHERA EN GANADERÍA DE ALTURA: Caso Finca Las Josefinas

**Guido Alberto Obando Uzcateguá**

Asociación de Ganaderos Alberto Adriani, Asodegaa, El Vigía, Edo. Mérida.  
E-mail: asodegaa@cantv.net

---

### RESUMEN

Los sistemas de producción lechera en ganadería de altura, presentan una serie de elementos y características que lo hacen particular. A medida que se especializa el sistema de producción se tienden a generar una serie de demandas que incrementan los costos del mismo. Indudablemente que la alimentación se convierte en el elemento clave de este sistema, representando el uso de alimentos concentrados uno de los principales factores que encarecen y aumenta nuestros costos de producción. El análisis de la rentabilidad se convierte entonces en un indicador fundamental para evaluar la eficiencia y eficacia económica de la unidad productiva y posteriormente para la implementación de estrategias que contribuyan a mejorar dicho sistema.

**Palabras clave:** producción lechera, ganadería de altura, rentabilidad.

### INTRODUCCIÓN

El estado Mérida, se encuentra situado en la zona occidental del país, limitando al norte con el lago de Maracaibo y el Edo. Trujillo, al sur con Táchira y Barinas, al oeste con Táchira y Zulia, y al este con Barinas. Los tipos climáticos van desde el tropical en la planicie, al tipo páramo en las montañas más altas, y desde el semiárido en sectores como Lagunillas, al muy húmedo tropical en las vertientes nubladas de las cuencas media y alta del río Caparo, prevaleciendo dentro de esta tipología los climas húmedos que cubren cerca del 90 % de la superficie del estado.

Partiendo de esta breve descripción, cabe destacar que la zona alta del Edo. Mérida se caracteriza por la excelente producción

agrícola de apio, papa, coliflor, lechuga, zanahoria, ajo, remolacha, repollo, entre otros rubros. Además, en dicha zona se encuentran alojado un gran número de productores donde su actividad principal es la producción de leche.

A lo largo de los años el sistema de producción de leche de la zona alta del Edo. Mérida, ha sido afectado por los cambios políticos, económicos y socioculturales generados en el país; motivo por el cual los productores han tenido que rediseñar sus sistemas y adaptarse a las variaciones de forma acelerada y casi obligatoria, y de esta manera evitar futuras pérdidas o en el peor de los casos el cierre de su unidad productora.

Los protagonistas de estos sistemas de producción lechera de la zona alta, es la ganadería de altura, principalmente animales puros y mestizos de las razas Holstein, Pardo Suizo y Jersey, debido a que las condiciones climáticas son favorables para éstos y los niveles de producción de dichos semovientes son significativos.

La ganadería de altura, como actividad productiva altamente especializada, requiere de un manejo específico donde se integren todos y cada uno de los elementos participantes en el sistema, con un criterio coordinado y ejecutado en los principios de la gerencia. El manejo integrado dado al sistema, depende de cada particularidad, es decir, cada finca es una entidad individual, con potencialidades, limitaciones y características propias que la convierten en una unidad productora independiente en el alcance de sus objetivos y metas de producción.

La eficiente gestión y el buen uso de los recursos con los que cuenta dicha unidad,

marcarán una pauta importante en la rentabilidad de la organización y por ende, de la actividad a la cual se dedica. En este sentido, al hablar de rentabilidad no es simplemente referirse a un indicador de utilidad (valor matemático) que representa un resultado positivo de la empresa; es decir, tenemos que tomar en consideración muchos factores tanto cuantitativos como cualitativos que intervienen en los resultados del desempeño global de la organización; lo cual nos permitirá, realizar evaluaciones y buscar estrategias que beneficie a la empresa y a todos los involucrados con la misma.

El pensamiento económico capitalista gira alrededor de la utilidad, mientras que la teoría económica clásica sostenía que los empresarios se mantenían en una constante búsqueda de la maximización de la utilidad. Sin embargo, la hipótesis de de la maximización de utilidades ha sido criticada, pero las utilidades siguen y seguirán siendo la motivación más importante de la mayoría de los empresarios.

Es difícil probar el interés que existe por maximizar las utilidades, debido a que la mayoría de los empresarios y/o empresas no definen si el beneficio es propio o para la organización en sí. Esta situación nos permite insistir que toda empresa que se maneje de forma integral beneficiará a todo aquel que se relacione con ella. Por otra parte, la medición de cualquier índice demostraría el desempeño global de la empresa y simultáneamente su participación en el entorno respecto a otras; con la única condición de que la empresa no puede ser evaluada solamente por sus utilidades, ya que, hay otros factores que se encuentran presentes y que son determinantes a la hora de hablar de rentabilidad.

## METODOLOGÍA

La finca Las Josefinas se encuentra ubicada en el Municipio Andrés Bello del estado Mérida, a una altitud de 1.350 msnm. Es un sistema dedicado a la producción de leche, teniendo como base en su pie de cría a

la raza Holsteín, realizándose un mestizaje con razas Pardo Suizo, Jersey y Carora, hasta conseguirse el mestizaje ideal para la zona que es un Holsteín 7/8.

Cuenta con una extensión de 34 ha, divididas en potreros de 1 ha cada uno en promedio, con cercas de alambre de púas y bebederos de agua en cada uno. Además, se lleva un sistema de rotación de potreros, con pastos Imperial, Paja Páez y la utilización de pasto Taiwán (A-146) en forma de corte. Sin embargo, no se cuenta con sistemas de riego debido a que el régimen de lluvias es bastante uniforme durante todo el año.

La suplementación alimenticia se realiza con alimentos concentrados (20 % de proteína) y minerales específicos para bovinos de leche, utilizando la semiestabulación o confinamiento parcial de los animales por espacio de tres meses al año, generalmente en periodo de verano.

En la finca Las Josefinas, se evaluaron los siguientes aspectos: ingreso por venta de leche y semovientes, estimación del monto de inversión y la estimación de los costos de producción de una forma global, en el periodo comprendido del 1 de octubre de 2003 al 30 de septiembre de 2004 (Cuadro 1).

En este caso de estudio se analizará la rentabilidad, entendiéndose ésta como la relación (tasa) que compara la utilidad con un aporte de fondos, por lo que se expresa en términos de porcentaje. Para este sistema de producción, se estiman dos tipos de rentabilidad.

La rentabilidad sobre ventas, la cual toma como premisa el ingreso y su relación con las ventas, y la rentabilidad económica, la cual relaciona el monto de inversión con los ingresos.

## RESULTADOS

### Rentabilidad sobre ventas

Se mide por el margen sobre ventas, o sea, por la relación entre las utilidades netas y las ventas totales.

**Cuadro 1. Análisis Económico Finca Las Josefinas (01-10-2003 al 30-09-2004).**

Ingreso (promedio)	Bolívares
Ingreso por venta de Leche	92.664.000
Ingreso por venta de Semovientes	16.900.000
<b>Total Ingresos</b>	<b>109.564.000</b>

Estimación Monto de Inversión	Bolívares
Tierra	102.000.000
Construcciones e Instalaciones	131.600.000
Maquinaria y Equipo	44.000.000
Semovientes	152.000.000
<b>Total Inversión</b>	<b>429.600.000</b>

Estimación Costos de Producción	Bolívares
Costos Fijos	17.640.000
Costos Variables	48.790.000
<b>Total Costos de Producción</b>	<b>66.430.000</b>

Fuente: Finca Las Josefinas

$$Rsv = UN / VT$$

donde

$$UN = \text{Utilidad Neta} \quad VT = \text{Ventas Totales}$$

$$Rsv = (43.134.000 / 109.564.000) * 100$$

$$Rsv = 39,4 \%$$

El margen sobre ventas es la primera fuente de rentabilidad de la finca y el primer índice de desempeño global que se debe observar; por ello, que las otras medidas de rentabilidad dependen de ella. Si la rentabilidad sobre ventas es nula, la rentabilidad económica también lo será.

### Rentabilidad económica

La rentabilidad económica en el sistema de producción de la finca Las Josefinas, expresa la relación existente entre la utilidad neta (utilidad que se genera luego de cancelar los costos totales) y el activo total con el que cuenta la finca.

$$Re = UN/A \quad y, \quad A = D + E$$

donde

$$UN = \text{Utilidad Neta} \quad A = \text{Activo Total} \quad D = \text{Pasivo} \quad E = \text{Patrimonio}$$

$$Re = (43.134.000 / 429.600.000) * 100$$

$$Re = 10 \%$$

## DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

En los sistemas de producción lechera con ganadería de altura, hacer un análisis único de rentabilidad resulta complejo, debido a las características y el nivel de especialización y requerimientos propios del mismo, que obliga a realizar grandes inversiones en instalaciones, equipos y maquinarias, lo que directamente influye sobre el cálculo de la rentabilidad económica de la empresa, teniéndose que la misma difícilmente supera el 10 %.

Caso contrario cuando se calcula la rentabilidad sobre las ventas, la relación resulta más favorable, por el hecho de que en la medida en que seamos más eficientes en el manejo de los recursos, disminuiríamos los costos de producción y alcanzaremos mejores resultados.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El valor numérico de la rentabilidad nos da una idea clara de cual es el resultado de la gestión en nuestra finca, considerando una serie de factores que condicionan la misma.

En el caso de la rentabilidad económica la tasa del 10 % nos refleja que el valor de nuestros activos es elevado en relación al

beneficio obtenido por la actividad pecuaria, pero esto no es más que un indicativo de la realidad, donde, para que nuestros animales eleven su producción, deben estar en un ambiente ideal, con buena infraestructura y un manejo óptimo. En este aspecto, representa un desafío el poder determinar qué cantidad se justifica que se invierta en la comodidad de la vaca, y esto puede variar mucho dependiendo del clima, raza del animal, valor de las vacas, precio de la leche y el criterio gerencial que se tenga.

En todo caso, la inversión realizada en la finca ya está hecha, y particularmente en la misma no se tienen pasivos pendientes, situación que favorece el desempeño de la actividad productiva, por cuanto no se deben destinar recursos provenientes de los ingresos para este fin.

Por otro lado el valor de la rentabilidad sobre las ventas es el indicador más cotidiano y de mayor importancia a la hora de evaluar eficiencia de gestión, y esto obedece a que en el día a día es el elemento que define la situación económica del sistema. Desde el punto de vista administrativo los sistemas de producción lechero maneja un flujo de caja constante, debido a que el ingreso por venta de leche ocurre semanalmente, y de igual forma las obligaciones son canceladas de la misma manera, por lo tanto la tasa del 39,4 % refleja que por cada Bs. 100 que se invierte en la producción, se obtienen Bs. 39,4 de ganancia, lo que a su vez permite el no adquirir deudas y de alguna manera realizar algún tipo de inversión.

Es común que en los sistemas de producción lechera con ganadería de altura, el costo de alimentación específicamente la compra de alimento concentrado equivale aproximadamente al 80 % de los costos de producción, por lo tanto, se hace imprescindible mejorar el manejo general de la finca, optimizando la alimentación en base a pastos de corte y uso adecuado de los pastizales, sin olvidar el mejoramiento genético que debemos desarrollar con la finalidad de obtener animales mejor adaptados a nuestras condiciones tropicales y menos

exigentes en cuanto a la suplementación alimenticia.

Para mejorar los índices de rentabilidad debemos plantear una serie de estrategias en cuanto a: manejo reproductivo, genético, zootécnico, alimenticio y administrativo, fijándonos metas de producción que nos permitan evaluar el desempeño y así poder llegar al punto máximo de producción sin sobrepasar los recursos disponibles con los que cuenta y puede contar la unidad de productiva.

Finalmente, la tasa de rentabilidad económica seguirá siendo el índice más fiable del desempeño económico de cualquier empresa, de no lograrse un resultado satisfactorio a largo plazo, se debe rediseñar el sistema corrigiendo las deficiencias o reconvertirse en otra actividad más rentable.

## REFERENCIAS RECOMENDABLES

- Sallenave, J.P. 1995. Gerencia y Planificación Estratégica. Cap. 5. Editorial Norma.
- Lobos; Soto; Zenteno y Anita Prizant. Análisis de Eficiencia y Rentabilidad Económica en dos lecherías de la Región del Maule, Chile. Agricultura Técnica S Cielo Chile.